2018年12月の格言

平成30年12月の格言は

市場を多角化するということは、
どのような会社にとっても
優れた企業構造の一つの型である。

どんな業界にも、斜陽化の危険は必ずある。

永久に成長し続ける業界はないのだ。
もしも業界それ自体が斜陽化してしまえば、
いくらそのなかで頑張ってもダメである。
業界としての時期的な消長があり、
業界固有の季節変動もある。

一つの業界に棲みついていたら、
それらの影響を１００％受けてしまう。
まともにこの打撃をうけたら、つぶれないまでも、
大幅な業績低下や季節変動による定期的な
業績低下を来すのである。

この危険をさけるためには、
二つ以上の業界にまたがることである。・・・

「多角化」とは、棲みつく業界を多角化していくことである。
「内部、つまり技術は専門化し、外部、つまり市場を多角化する」
ということは、どのような会社にとっても、
優れた企業構造の一つの型である。

一倉定先生著「一倉定の経営心得」事業活動の本質より