2006年10月の格言

平成１８年９月の格言は「売上と利益」です！

目標を定めずに成り行き経営を行って
懸命に努力して、結果はどうなったのかは
決算書で見ると言うのでは、
正しい事業経営など出来るものではない！

「事業経営は逆算である」ことを
社長は肝に銘じて経営を行わなければならないのだ！

その逆算は･･･

「利益計画から始まる」

つまり･･･

「手に入れたい利益を目標として設定し
その利益をあげる為に必要な売上高を逆算する」

･･･と　言うふうにである！

ところが、この事を知らずに
「まず可能な売上高を予測し、
その売上高に基づいて利益を計画せよ」
と教える人は数多い。

これは計画ではなくて
「計算」にしかすぎないのだ！

一倉定先生著の社長学　第２巻「経営計画・資金運用」より