2015年8月の格言

平成２７年８月の格言は

最大の得意先でも
売上の３０％以上を
依存しないこと

得意先の組み合わせについて
考えなければならないことは

まず第一に
主力得意先は３社以上が望ましく
１業界１社が理想である

第２には
最大得意先でも売上の３０％以上を
依存しないことである

第３には
主力得意先の中に
限界生産者があると危険である

社長たるもの
我が社の収益増大を図るのは当然として
その前に我が社の安全性を確保するための
手を打っておかなければならない

外部情勢は
いつ、どのように変わるかも知れず
その影響をうけて
いつ得意先に大幅な業績低下が
起こるかもしれない

あるいは
得意先自体の方針転換のために
我が社の受注が減少するか
分かったものではない

将来の危険に対して
今のうちに手を打つことこそ
社長の重要な役割の一つである

一倉定先生著「一倉定の経営心得」事業活動の本質より